



НГМК

Навоийский Горно-Металлургический Комбинат

НГМК – МАСШТАБ, ФОРМИРУЮЩИЙ БУДУЩЕЕ

ПУТЬ УСТОЙЧИВОГО РОСТА

АО «Навоийский горно-металлургический комбинат» 2026



АО «Навоийский горно-металлургический комбинат» — один из крупнейших мировых производителей золота и стратегический индустриальный актив Республики Узбекистан.

На протяжении десятилетий НГМК является прочной опорой национальной экономики, последовательно формируя высокоэффективную вертикально интегрированную систему, объединяющую ключевые этапы производственного цикла в единую цепочку создания стоимости.

Особое место в истории компании занимает период независимости Республики Узбекистан — этап масштабного обновления, расширения производственного потенциала и укрепления позиций НГМК среди ведущих мировых производителей золота.

Сегодня, в эпоху глубоких реформ и динамичного развития Нового Узбекистана, компания уверенно вступает в новый этап своего развития, выступая надёжным партнёром на глобальных рынках и важным участником экономической трансформации страны.

В условиях усиливающейся мировой конкуренции стратегическое значение приобретает технологическое лидерство. НГМК последовательно укрепляет научно-технический и инновационный потенциал, рассматривая его как основу устойчивого роста, эффективности и долгосрочного развития.

Неотъемлемой частью корпоративной политики является последовательное внедрение принципов устойчивого развития от обеспечения промышленной и экологической безопасности до укрепления человеческого капитала и социального благополучия регионов присутствия. Международное признание подтверждает устойчивость нашей модели и её соответствие передовым стандартам корпоративного управления.

Главное богатство НГМК — это люди. Именно профессионализм, преданность делу и высокая ответственность коллектива определяют прочную основу наших достижений и будущего движения вперёд.

Сохраняя преемственность поколений и опираясь на накопленный опыт и лучшие международные практики, НГМК уверенно укрепляет свои позиции, создавая долгосрочную ценность для страны, отрасли и всех заинтересованных сторон.

К.Санакулов
Председатель правления
- генеральный директор
АО «НГМК»



НГМК
Навийский Горно-Металлургический Комбинат

ИСТОРИЯ НГМК

НГМК основан в 1958 году. Благодаря труду тысяч рабочих, инженеров и руководителей в пустыне Кызылкум были построены города Навои, Зарафшан и Учкудук с современной инфраструктурой.

Открытие месторождения **Мурунтау** стало выдающимся событием в мировой добыче золота второй половины XX века. Первый взрыв на руднике состоялся в 1967 году, а в 1969 году получен первый слиток золота весом 11,820 кг. Кызылкумский регион превратился в крупнейший золотодобывающий центр Узбекистана.

Сегодня НГМК **входит в число крупнейших мировых производителей золота** и представляет собой промышленный кластер с полностью замкнутым производственным циклом — от проектирования и строительства до капитальных ремонтов и выпуска конечной продукции, реализуемым собственными силами компании, что обеспечивает высокий уровень технологической устойчивости, управляемости и операционной эффективности.

Знак пробы «999,9» на золотых слитках НГМК стал узнаваемым брендом Узбекистана и отличается высоким качеством, конкурентоспособностью и относительно низкой себестоимостью, что делает его востребованным на международных рынках. Продукция компании признана одним из наиболее надёжных и оптимальных поставщиков («good delivery») на престижных биржах Лондона и Токио.

1958 — **1967**

Компания основана для разработки минеральных ресурсов Кызылкумской пустыни.

Начало промышленной добычи на золоторудном месторождении Мурунтау, крупнейшее золотое месторождение в мире.

1969 — **1991**

Произведен первый слиток золота (11,82 кг).

Провозглашена государственная независимость Республики Узбекистан.

1995 — **2008**

Введен в эксплуатацию ГМЗ №3.

На ГМЗ №3 внедрена технология BIOX для переработки упорной руды.

2010 — **2017**

Введен в эксплуатацию ГМЗ №4.

Специалистам комбината присуждена Золотая медаль Всемирной организации интеллектуальной собственности Организации Объединенных Наций «За изобретательство» за разработку и внедрение «Способа извлечения золота из упорных сульфидных золотомышьяковых руд».

2019 — **2021**

Запущен высокотехнологичный перерабатывающий комплекс на ГМЗ №3.

ГП «НГМК» реорганизован в Акционерное общество. Введены в эксплуатацию ГМЗ № 5, ГМЗ № 7, запущена 2-я очередь ГМЗ №2.

2022 — **2023**

Специалисты комбината удостоены Государственной премии первой степени в области науки и техники за научно-практическую работу «Разработка и внедрение комплексной технологии освоения и переработки технологических и упорных золотосодержащих руд».

Введен в эксплуатацию ГМЗ №6.

2024 — **2025**

На руднике «Мурунтау» приступили к работе автосамосвалы Komatsu 860E-1K грузоподъемностью 254 тонны.

На руднике «Зармитан» запущен ствол «Скиповой» – современное инженерное сооружение.

РАЗВИТИЕ НГМК В ПЕРИОД НЕЗАВИСИМОСТИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

Период независимости стал ключевым этапом трансформации горно-металлургической отрасли.

Республики Узбекистан и устойчивого развития НГМК. В эти годы компания прошла масштабную модернизацию, существенно расширила производственные мощности и укрепила свои позиции в числе крупнейших мировых производителей золота.

Дополнительный импульс развитию был придан реформами Нового Узбекистана, в рамках которых реализованы крупные инвестиционные и производственные проекты.

За годы независимости в эксплуатацию введены шесть гидрометаллургических заводов, четыре из которых реализованы в рамках стратегии Нового Узбекистана, обеспечив значительное укрепление промышленного потенциала, устойчивую динамику роста производства и усиление позиций компании на мировом рынке.





В период независимости были достигнуты следующие ключевые результаты:

- масштабное освоение минерально-сырьевой базы и внедрение современных методов геологоразведки и добычи;
- строительство и ввод в эксплуатацию новых промышленных объектов, включая современные гидрометаллургические заводы;
- формирование национальной инженерной и производственной школы, обеспечивающей реализацию сложных технологических проектов;
- создан Навоийский государственный университет горного дела и технологий, осуществляющий подготовку кадров для горнодобывающей отрасли.
- полная локализация ключевых этапов проектирования, строительства и ввода производственных мощностей;
- развитие собственной производственной базы и программ импортозамещения;
- внедрение цифровых технологий, автоматизированных систем управления и элементов интеллектуального производства;
- последовательное повышение экологических стандартов и внедрение принципов рационального использования ресурсов.



МИССИЯ

Ответственная золотодобыча
для устойчивого будущего и процветания.

НАШИ ЦЕННОСТИ



Люди

Мы заботимся о наших сотрудниках, их семьях и местных сообществах, создавая лучшее будущее для новых поколений.



Эффективность

Мы ежедневно совершенствуемся, чтобы достигать выдающихся результатов при оптимальных затратах.



Инновации

Мы ищем новые технологии для непрерывной модернизации операций и создания позитивных изменений на рынке.



Безопасность

Мы никогда не идем на компромисс, постоянно внедряя лучшие технологии и стандарты для достижения нулевого травматизма.



Ответственность

Мы понимаем свою ответственность и стремимся придерживаться самых высоких экологических и социальных стандартов.



Сотрудничество

Мы стремимся к сотрудничеству для достижения общих целей и взаимного успеха индустрии.



НАША ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Производственная цепочка НГМК построена по принципу вертикальной интеграции, что позволяет эффективно создавать ценность на каждом этапе — от добычи до переработки и выпуска готового продукта. Основные объекты по добыче золота объединены в четыре рудоуправления: **Центральное, Северное, Южное и Кызылкум**. Эти производственные комплексы стали опорой для развития городов **Навои, Учкудук, Зарафшан и Нурабад**, создавая рабочие места и развивая инфраструктуру целых регионов.

Сегодня деятельность комбината сосредоточена на территории Республики Узбекистан.

4 рудоуправления
12 крупных рудников
10 перерабатывающих заводов

В составе комбината работают Навоийский машиностроительный завод, Зарафшанское управление строительства и другие подразделения, обеспечивающие полный цикл производства от сырья до готового продукта.



ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ НГМК

3.15 млн

унций золота
произведено

\$ 10.8 млрд

выручка

\$ 1358

Совокупные денежные
затраты на производсвто
и поддержание (AISC),
на унцию

\$ 1092

Общие денежные затраты
(TCC), за унцию

64.2%

Ретабельность по
скорректированной
EBITDA

\$ 6.895 млрд

Скорректированная
EBITDA

0.3x

Чистый долг/
Скорректированная
EBITDA

\$ 4.65 млрд

Чистый денежный
поток от операционной
деятельности

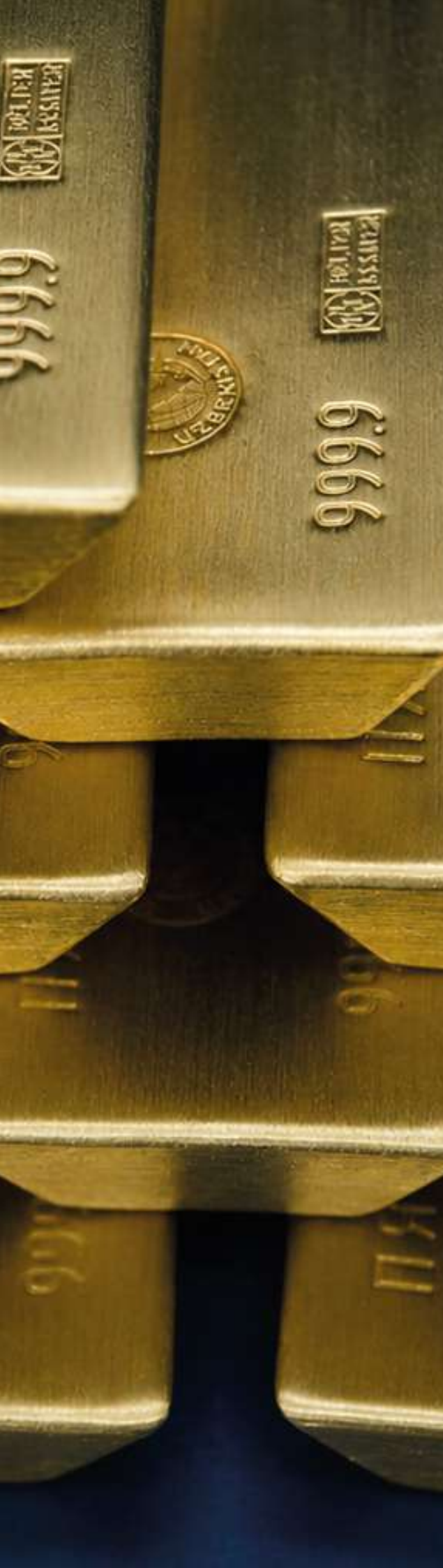
\$ 3.5 млрд

Прибыль за год

* данные 2025 года

Финансовая устойчивость НГМК формируется за счёт сбалансированного роста и эффективности операционной деятельности. Вертикально интегрированная модель бизнеса и масштаб производственной базы находят прямое отражение в ключевых финансово-операционных показателях, обеспечивая устойчивость к внешним вызовам и создавая прочную основу для долгосрочного развития.

	Long-term issuer default rating	Outlook	
FitchRatings	BB	Stable	Со стабильным прогнозом
S&P Global Ratings	BB	Stable	Со стабильным прогнозом



ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ НГМК

55+ лет опыта и профессиональная команда

НГМК сочетает многолетнюю экспертизу в золотодобыче с сильной управленческой командой, обеспечивая высокую операционную эффективность и стабильный рост.

Лидерство в объёмах производства и эффективности затрат

Компания входит в число крупнейших и наиболее низкозатратных производителей золота в мире, сохраняя потенциал для дальнейшего укрепления позиций.

Качественные активы и развитая ресурсная база

Инвестиционная программа направлена на увеличение объёмов производства и повышение операционной эффективности.

Взвешенная финансовая политика

Низкая долговая нагрузка и рациональное распределение капитала обеспечивают устойчивое и ответственное управление обязательствами.



РЕСУРСНАЯ БАЗА И ЗАПАСЫ

140 млн тройских унций

Минерально-ресурсная база НГМК

100+ млн унций

Запасы одного из крупнейших
в мире месторождений
«Мурунтау».

Для обеспечения устойчивого
роста НГМК реализует
долгосрочную стратегию
пополнения ресурсной
базы, которая включает:

Активную геологоразведку

Освоение новых месторождений

Расширение минерально-сырьевой базы

Внедрение передовых технологий

Рудник «Мурунтау»





ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

НГМК развивает производство в тесной связке с наукой и инновациями, последовательно внедряя передовые решения как в производственные процессы, так и в систему управления.

- Исследования и разработки

1 962

рационализаторских
предложений и научно-
исследовательских
разработок

58

патентов получено
в годы независимости
Республики Узбекистан

248

патентов на изобретения
и полезные модели
(1957-2024)



ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

Сегодня в коллективе НГМК работают 9 докторов наук и 25 кандидатов наук, включая 4 профессора и 5 доцентов. Их знания и опыт играют ключевую роль в развитии технологий, совершенствовании производственных процессов и подготовке нового поколения специалистов.

- В системе НГМК эффективно функционируют следующие научно-инновационные:



Центр передовых технологий



Центральная научно-исследовательская лаборатория



Центральное конструкторское бюро



Центральное проектное бюро



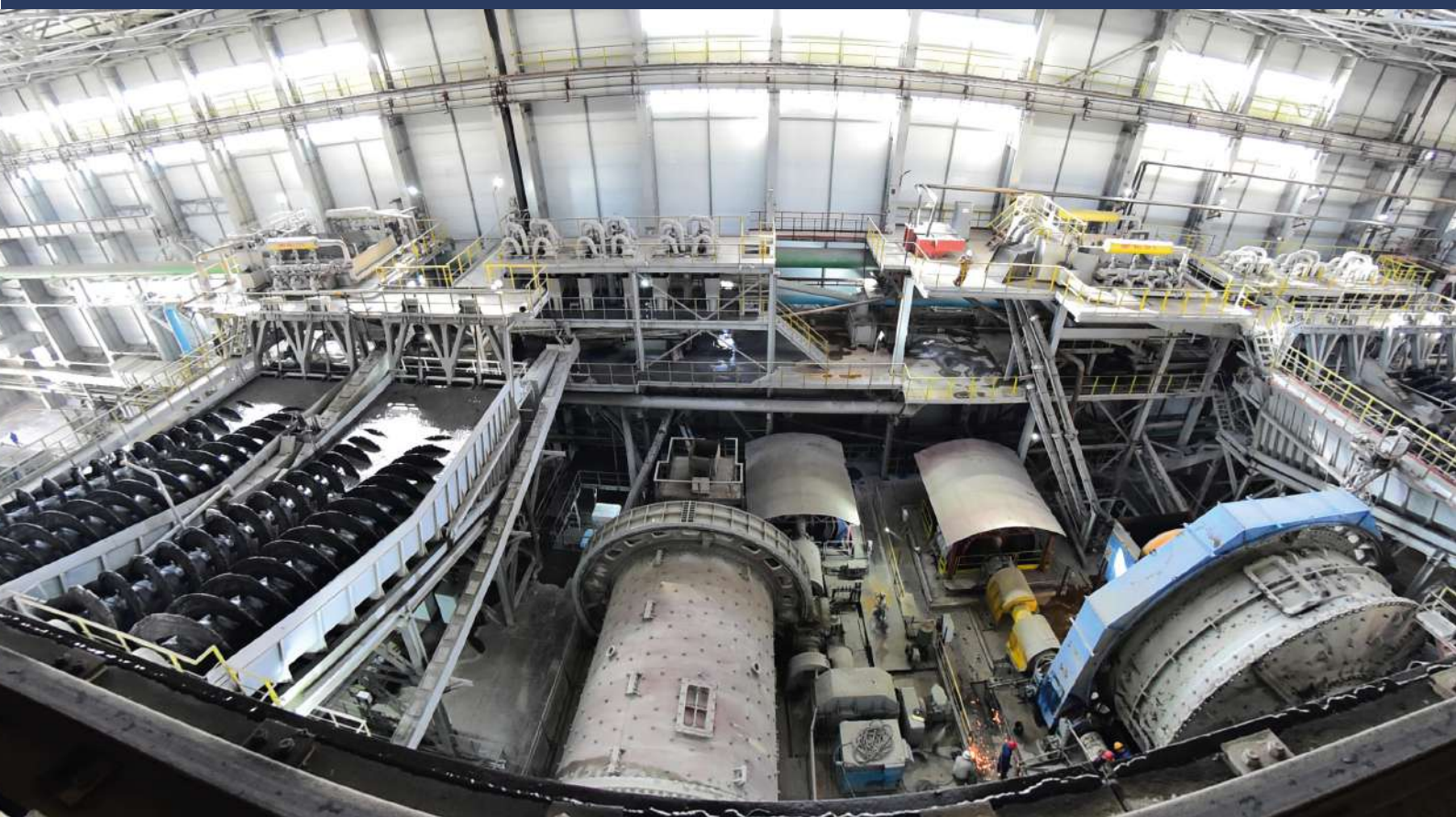
Центральная физико-химическая лаборатория в Северном рудоуправлении



Центральные заводские лаборатории на Гидрометаллургических заводах №2, 3



Центральная лаборатория гамма-активационного анализа





ЦИФРОВИЗАЦИЯ

В соответствии со Стратегией «Цифровой Узбекистан – 2030» НГМК реализует комплексную программу цифровой трансформации, направленную на внедрение современных технологий в производственные и управленческие процессы.

В деятельности компании активно применяются решения на основе искусственного интеллекта, промышленного интернета вещей, аналитики больших данных и автоматизированные системы управления.

За последние пять лет разработано и внедрено более 40 корпоративных информационных систем, автоматизирующих около 200 производственных и управленческих задач. В рамках долгосрочной цифровой стратегии до 2030 года в НГМК реализуются 12 программ и 67 цифровых проектов, направленных на повышение эффективности, качества и безопасности производства.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Для НГМК устойчивое развитие является неотъемлемой частью стратегии и ключевым фактором обеспечения долгосрочной финансовой устойчивости и конкурентоспособности. Компания рассматривает принципы ESG как основу для принятия управленческих решений, повышения операционной эффективности и укрепления доверия со стороны инвесторов и других заинтересованных сторон. Последовательная приверженность данным принципам получила независимое подтверждение со стороны международного рейтингового агентства Sustainable Fitch, присвоившего НГМК в 2025 году рейтинг на уровне «3». Принципы ESG последовательно внедряются во все ключевые направления деятельности НГМК, включая экологическую ответственность (Environmental), охрану труда и промышленную безопасность, а также вопросы социальной ответственности (Social) и корпоративного управления (Governance).



ОХРАНА ТРУДА, ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ

Безопасность и забота о человеке являются важнейшей частью производственного процесса, когда знания, опыт и ответственность каждого сотрудника соединяются в единую систему, через которую мы развиваем культуру безопасности в компании и среду, где риски минимизированы, профессионализм развивается, а человеческий капитал остаётся нашим главным богатством.

В компании внедрена система охраны труда и промышленной безопасности, охватывающая все производственные подразделения и работников АО «НГМК».



УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Сегодня в НГМК работает свыше 50 тысяч человек, что делает компанию крупнейшим работодателем Узбекистана. Сотрудники являются главной ценностью компании и основой её устойчивого развития. Создавая рабочие места и обеспечивая стабильную занятость, НГМК вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие регионов своего присутствия, реализуя инициативы в следующих направлениях:

- Развитие инфраструктуры регионов присутствия;
- Создание новых рабочих мест и поддержка социально уязвимых групп населения;
- Повышению гендерного разнообразия и инклюзивности;
- Возможности для развития молодежи и подготовки квалифицированных кадров;
- Спонсорство и благотворительные программы;
- Поддержка спорта;
- Поддержка мелких и кустарных добытчиков и ювелирных производителей.

ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ И ЗЕЛЁНАЯ ЭНЕРГИЯ

НГМК последовательно реализует подходы к ответственному использованию природных ресурсов, повышая эффективность водо- и энергопотребления и модернизируя производственные процессы. Важным направлением является внедрение оборотных систем водоснабжения и повышение общей энергоэффективности производства.

Отдельное внимание уделяется развитию возобновляемых источников энергии, включая внедрение солнечной генерации на производственных и административных объектах, что способствует повышению энергетической устойчивости и снижению экологического воздействия.



БИОРАЗНООБРАЗИЕ

В рамках национальных экологических инициатив НГМК последовательно реализует программы по сохранению и восстановлению природной среды в регионах присутствия. Приоритетное внимание уделяется развитию зелёных зон, расширению озеленения вокруг производственных объектов и транспортных коридоров, а также восстановлению и формированию устойчивых экосистем в промышленных районах.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Эффективное корпоративное управление — это фундамент устойчивости, прозрачности и долгосрочного успеха НГМК. Наша система управления построена так, чтобы каждый стратегический шаг был взвешенным, а каждое решение — прозрачным и подкрепленным экспертизой.

Прозрачность и открытость остаются ключевыми принципами НГМК. Мы регулярно публикуем финансовые и операционные результаты, раскрываем стратегические инициативы и делимся практикой управления, создавая надежную основу доверия для заинтересованных сторон. Для обеспечения системного контроля и стратегического развития при Наблюдательном совете действуют следующие комитеты и службы:

Эта структура корпоративного управления обеспечивает целостность решений, стратегическую гибкость и высокие стандарты прозрачности. Она позволяет НГМК уверенно развиваться на глобальном рынке, укрепляя доверие инвесторов и партнеров и создавая прочную платформу для долгосрочного роста и устойчивого развития.



- Комитет по стратегии и инвестициям

- Комитет по аудиту

- Комитет по назначениям и вознаграждениям

- Комитет по ESG, охране труда и промышленной безопасности

- Комитет по противодействию коррупции и этике

- Служба внутреннего аудита

- Служба комплаенс

- Корпоративный секретариат

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ - 2025

Экология и климат

100%

использование потребности
в тепловой энергии из ВИЭ
в летний период

6

пылегазоочистных установок
установлено за отчетный период

35%

целевой ориентир повторного
и многократного использования
воды до 2030 г.

> 443 000

саженцев высажено

Социальная корпоративная ответственность и охрана труда

>50 000

сотрудников

2628

новых рабочих мест

12% женщин

в составе персонала

>17 000

прошли переподготовку

700 выпускников

сотрудников приняты на
предприятия НГМК

0,32 LTIFR

0,08 FAR

Корпоративное управление

111 млн \$

объем производства
локализованной продукции

580 млн \$

закуп продукции в рамках
межотраслевой промышленной
кооперации

2

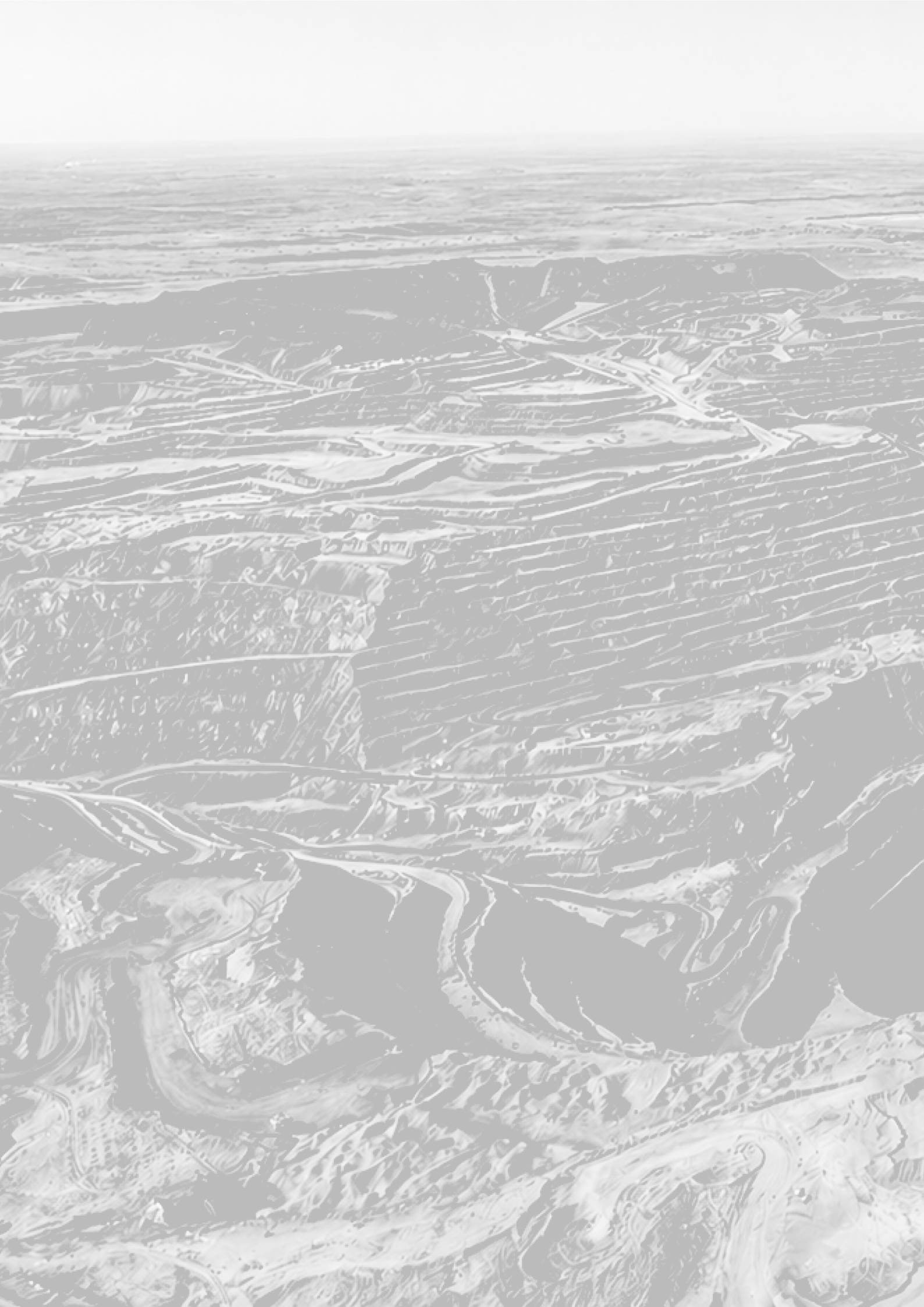
независимых члена
Наблюдательного совета

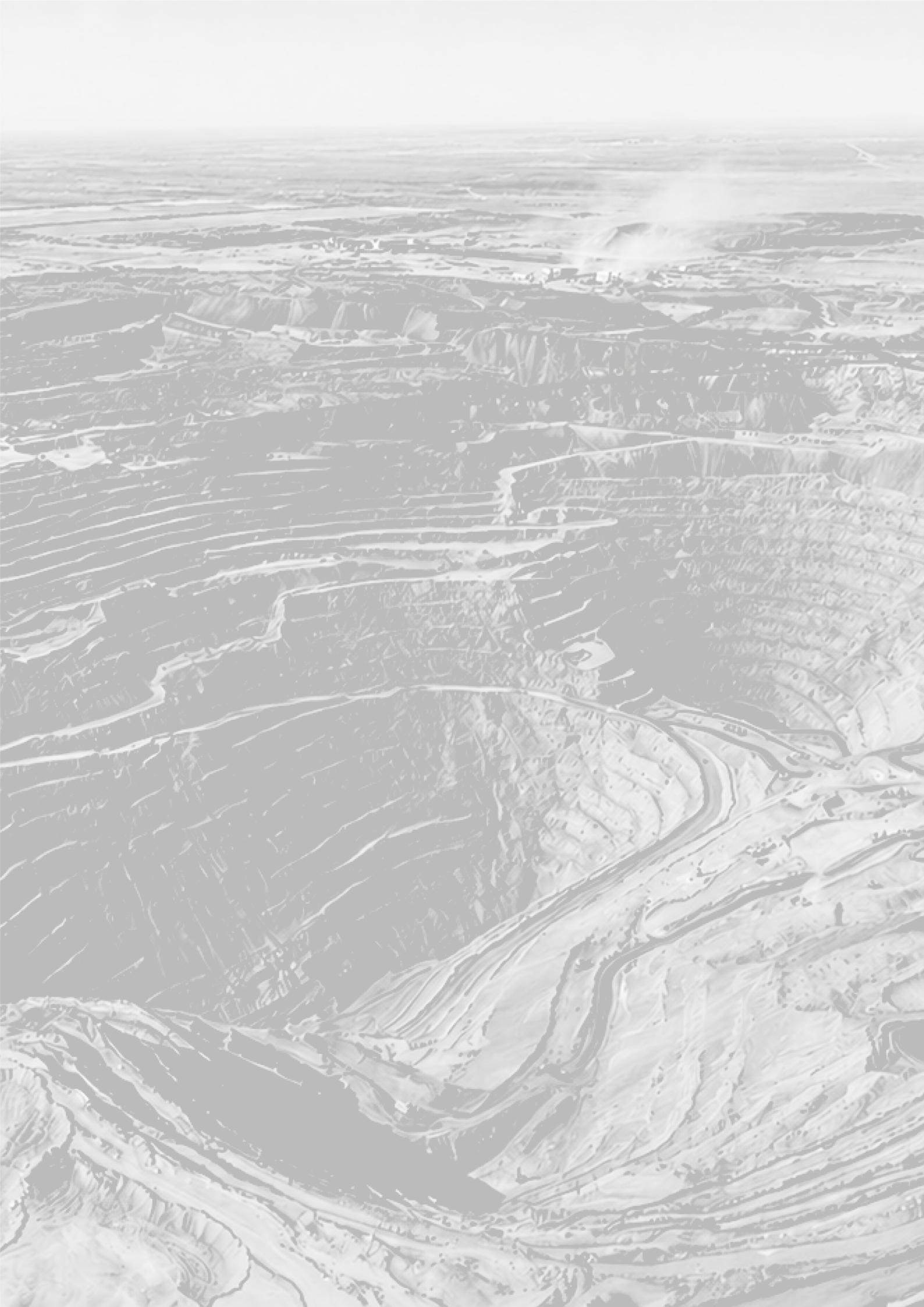


СЕРТИФИКАТЫ И ЧЛЕНСТВО В ОРГАНИЗАЦИЯХ

- 1 Член Лондонской ассоциации рынка драгоценных металлов
- 2 Сертификат Проактивного мониторинга – Золото (Proactive Monitoring Certificate)
- 3 Сертификат Ответственного Золота (Responsible Gold Certificate – RGG LBMA)
- 4 O'zDSt ISO/IEC 17025:2019 – Общие требования к компетентности испытательных и калибровочных лабораторий
- 5 ISO 9001:2015 – Система менеджмента качества
- 6 ISO 14001:2015 – Система экологического менеджмента
- 7 ISO 45001:2018 – Система менеджмента охраны труда и производственной безопасности
- 8 ISO 37001:2016 – Система антикоррупционного менеджмента
- 9 O'z DSt ISO 50001:2019 – Система энергетического менеджмента
- 10 Член Международной Ассоциации Женщин в Металлургии (IWIM)
- 11 Член Глобального договора Организации Объединённых Наций по соблюдению 10 принципов в области устойчивого развития.
- 12 ISO/IEC 27001:2023 – Сертификат соответствия системы менеджмента информационной безопасности, управления рисками и надежности защиты конфиденциальной информации, борьбы с киберугрозами и облачных технологий.







An aerial photograph of the Navoiy Mining and Metallurgical Plant (NGMK) at sunset. The image shows a large industrial complex with several large buildings, including a prominent one with a glass facade. In the foreground, there are several large circular water treatment tanks with mechanical scrapers. A multi-lane highway with a bridge over a railway line runs through the middle of the plant. The background features a vast, arid landscape with distant mountains under a sky with soft orange and blue hues.

Контакты:

АО «Навоийский горно-металлургический комбинат»

Адрес: 210100, Республика Узбекистан,
Навоийская область, г. Навои, ул. Навои, д. 27

Сайт: www.ngmk.uz

E-mail: info@ngmk.uz

2026